
STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

**Instituta za razvoj obrazovanja
2025.– 2030.**



Institut za razvoj
obrazovanja

Strateški plan razvoja 2025. – 2030.

Naslov:

Strateški plan razvoja Instituta za razvoj obrazovanja 2025. – 2030.

Izdavač:

Institut za razvoj obrazovanja, Prilaz Gjure Deželića 30, 10000 Zagreb

Tel.+385 1 4817 195, +385 1 4555 151

www.iro.hr, iro@iro.hr

Urednik:

Ninoslav Šćukanec Schmidt

Konzultantica za izradu strateškog plana:

Nataša Škrbić

Zagreb, 12. 12. 2024.



Izrada ovog Strateškog plana omogućena je financijskom potporom Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva. Sadržaj ove publikacije isključiva je odgovornost autora i nužno ne izražava stajalište Nacionalne zaklade.

Sadržaj

Vizija, misija i vrijednosti.....	2
Vizija.....	2
Misija.....	2
Vrijednosti.....	2
Strateški ciljevi za razdoblje 2025. – 2030.....	4
Prioritetna tematska područja.....	4
Specifični ciljevi i aktivnosti za razdoblje 2025. – 2030.....	5
Strateški cilj 1. Utjecati na razvoj i provedbu obrazovnih politika, s naglaskom na visoko obrazovanje, uz stručnu podršku dionicima za unapređivanje i inoviranje njihovih praksi. .	5
Strateški cilj 2. Osnaživati pojedince u pristupu, sudjelovanju i završetku visokog obrazovanja kroz ciljanu podršku, savjetovanje te poticanje mobilnosti i internacionalizacije.	8
Organizacijski ciljevi.....	10

Vizija, misija i vrijednosti

Vizija

Visoko obrazovanje sastavni je dio sustava cjeloživotnog učenja koji je pravičan i uključiv te odgovara na potrebe društva i pojedinaca, omogućujući svim pojedincima ostvarenje njihovih punih potencijala i doprinos održivom društvenom prosperitetu.

Misija

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je neovisni *think tank* koji doprinosi razvoju i zagovaranju obrazovnih politika, podržava institucije u unapređivanju i inoviranju obrazovnih praksi te osnažuje pojedince u ostvarivanju njihovih obrazovnih ciljeva.

Vrijednosti

Vrijednosti za koje se IRO zalaže su:

- **Pravičnost i uključivost:** Zalažemo se za osiguravanje jednakih prilika za sve u pristupu, tijekom i za uspješan završetak obrazovanja, uz uvažavanje različitih potreba i okolnosti pojedinaca, kako bi svaki učenik ili student mogao ostvariti svoj puni potencijal. To podrazumijeva pružanje različitih oblika podrške za prevladavanje strukturnih prepreka te provedbu ciljanih mjera prilagođenih specifičnim potrebama onih koji su u većem riziku od isključenosti.
- **Kvaliteta:** Zalažemo se za sustavno osiguravanje i unapređivanje kvalitete u obrazovanju i znanosti kako bi se postigli relevantni, mjerljivi i održivi obrazovni i istraživački ishodi. Kvalitetu ne promatramo kao administrativni postupak usmjeren samo na izvještavanje, provjeravanje i akreditiranje, već kao temeljno načelo koje uključuje posvećenost visokim standardima u poučavanju i učenju, otvorenosti i odgovornosti obrazovnih institucija te kontinuiranom promišljanju i unapređenju institucionalnih praksi.
- **Suradnja:** Gradimo kulturu povjerenja i dijaloga među dionicima u obrazovnom sustavu na nacionalnoj i međunarodnoj razini, potičući razmjenu informacija, mišljenja i ideja radi donošenja odluka utemeljenih na stvarnim potrebama, pouzdanim podacima i dobrim praksama. Promičemo i društveni angažman (*community engagement*) u obliku uzajamno korisne i društveno relevantne suradnje visokih učilišta i dionika u zajednici s ciljem zajedničkog odgovora na konkretne društvene izazove.
- **Participativnost i transparentnost:** Promicanje načela sudioničke demokracije u svrhu jačanja društvene odgovornosti pojedinaca i institucija. Promicanje načela transparentnosti rada te zastupljenost relevantnih dionika u

postupcima donošenja strateških i provedbenih dokumenata, propisa i drugih akata.

Uz navedene vrijednosti, provedbu svojih aktivnosti IRO također temelji na sljedećim principima djelovanja:

- **Profesionalnost:** Odgovornost, radišnost, učinkovitost, timski rad, solidarnost i uzajamno pomaganje te cjeloživotno učenje kao preduvjeti i temeljne sastavnice rada i profesionalnog uspjeha.
- **Kvaliteta:** Predanost postizanju najviših standarda kvalitete u svim vidovima svojeg djelovanja. IRO potiče entuzijazam, kreativnost i inovativnost svojih djelatnika te sustavno prati i evaluira kvalitetu svojeg rada.
- **Etičnost:** Poštivanje visokih etičkih načela u poslovanju, posebno načela nepristranosti, transparentnosti i društvene korisnosti.

Strateški ciljevi za razdoblje 2025. – 2030.

1. Utjecati na razvoj i provedbu obrazovnih politika, s naglaskom na visoko obrazovanje, uz stručnu podršku dionicima za unapređivanje i inoviranje njihovih praksi.
2. Osnajivati pojedince u pristupu, sudjelovanju i završetku visokog obrazovanja kroz ciljanu podršku, savjetovanje te poticanje međunarodne mobilnosti i internacionalizacije.

Prioritetna tematska područja

Prioritetna tematska područja IRO-a u strateškom razdoblju 2025. – 2030. su:

- razvoj obrazovnih sustava i politika
- jačanje pravičnosti i uključenosti u obrazovanju
- podrška razvoju kvalifikacijskih okvira te povezivanju obrazovanja i tržišta rada
- razvoj ishoda učenja
- osiguravanje i unapređivanje kvalitete u visokom obrazovanju
- razvoj društvenog angažmana u visokom obrazovanju
- razvoj internacionalizacije i mobilnosti u visokom obrazovanju.

Specifični ciljevi i aktivnosti za razdoblje 2025. – 2030.

Strateški cilj 1. Utjecati na razvoj i provedbu obrazovnih politika, s naglaskom na visoko obrazovanje, uz stručnu podršku dionicima za unapređivanje i inoviranje njihovih praksi.

1.1. Razvijati i voditi projekte za oblikovanje obrazovnih politika i uvođenje inovativnih praksi na razini obrazovnih ustanova

Aktivnosti:

- Razvoj i provedba projekata u suradnji s javnim tijelima i drugim dionicima za oblikovanje obrazovnih politika na nacionalnoj i međunarodnoj razini.
- Razvoj i provedba projekata u suradnji s visokim učilištima i drugim obrazovnim ustanovama na nacionalnoj i međunarodnoj razini za unapređivanje i inoviranje njihovih institucionalnih praksi.
- Sudjelovanje u projektima na nacionalnoj i međunarodnoj razini kao stručnjaci za obrazovne politike.

Očekivani rezultati: IRO razvija projekte koji donose inovacije na razini javnih politika i/ili obrazovnih ustanova na nacionalnoj i međunarodnoj razini. IRO je također prepoznat kao stručnjak na nacionalnoj i međunarodnoj razini i njegovi djelatnici su pozvani kao eksperti u drugim projektima.

1.2. Provoditi istraživanja i analize kao podrška izradi i evaluaciji obrazovnih politika temeljenih na dokazima.

Aktivnosti:

- Izrada i objava rezultata istraživanja, analitičkih izvještaja, studija i evaluacija učinka vezanih za pojedina područja obrazovnih politika na nacionalnoj i međunarodnoj razini.
- Praćenje i interpretacija podataka te javnopolitičkog i regulatornog okvira u prioritetnim područjima djelovanja IRO-a.

Očekivani rezultati: Objavljena su ciljana istraživanja i analize koja pružaju konkretne uvide u izazove i potrebe obrazovnog sustava. Donositelji odluka i institucije koriste te nalaze za izradu i evaluaciju obrazovnih politika. IRO je prepoznat kao pouzdan izvor stručnih podloga u oblikovanju obrazovnih politika temeljenih na dokazima.

1.3. Jačanje kapaciteta obrazovnih ustanova, javnih tijela i drugih aktera u razvoju i provedbi obrazovnih politika putem konzultantskih usluga.

Aktivnosti:

- Organizacija ciljanih edukacija za vodstvo obrazovnih ustanova i javnih tijela za unapređivanje i inoviranje njihovih praksi u prioritetnim područjima djelovanja IRO-a.
- Organizacija ciljanih edukacija za nastavno osoblje visokih učilišta za unapređivanje i inoviranje njihovih praksi u prioritetnim područjima IRO-a.
- Facilitacija procesa institucionalne samoevaluacije, strateškog planiranja ili akcijskog planiranja za visoka učilišta u prioritetnim područjima IRO-a.

Očekivani rezultati: IRO ima jasan učinak na jačanje kapaciteta aktera u području obrazovanja, što rezultira unapređenjem konkretnih obrazovnih politika i/ili institucionalnih praksi, a IRO se pozicionira kao pouzdan partner za stručnu podršku institucijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

1.4. Razvijati mreže i sudjelovati u mrežama koje potiču suradnju, dijalog i razmjenu dobrih praksi i inovativnih pristupa među dionicima na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Aktivnosti:

- Transformacija rezultata i resursa razvijenih kroz projektne aktivnosti u održive programe rada tematskih mreža, uz financiranje putem članarina i partnerskih doprinosa.
- Pokretanje međunarodne mreže za društveni angažman u visokom obrazovanju s članovima iz različitih sektora i zemalja, s ciljem jačanja povezanosti visokog obrazovanja s potrebama zajednica u kojima djeluju.
- Razvoj hrvatske nacionalne mreže za pravičnost i uključivost u obrazovanju, koja povezuje dionike sa svih razina obrazovanja - od ranog i predškolskog do visokog obrazovanja i obrazovanja odraslih - radi zajedničkog djelovanja na razvoju uključivih politika i praksi.
- Organizacija stručnih skupova, foruma i radnih grupa kao formata razmjene znanja i dijaloga unutar tematskih mreža na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Očekivani rezultati: Uspostavljene i funkcionalne tematske mreže jačaju kapacitete svojih članova te potiču dijalog, razmjenu i suradnju među dionicima. Razvijeni su dugoročni programi rada, a mreže aktivno doprinose oblikovanju politika i inicijativa u područjima društvenog angažmana, pravičnosti i uključivosti u obrazovanju.

1.5. Razvijati i zagovarati preporuke za obrazovne politike.

Aktivnosti:

- Formuliranje preporuka za obrazovne politike, *policy briefova* i smjernica na temelju rezultata istraživanja i konzultacija s dionicima.
- Praćenje procesa usvajanja preporuka i evaluacija njihove provedbe.
- Organizacija tematskih savjetovanja, okruglih stolova i prezentacija preporuka relevantnim dionicima.
- Priprema pisanih mišljenja, prijedloga i komentara u okviru javnih savjetovanja.

Očekivani rezultati: Izrađene su preporuke za unapređenje obrazovnih politika u prioritetnim tematskim područjima djelovanja IRO-a. Relevantni dionici koriste preporuke u donošenju i poboljšanju svojih politika i praksi. Preporuke se primjenjuju kroz konkretne mjere koje se naknadno evaluiraju.

1.6. Sudjelovati u stručnim tijelima kako bi se osigurao utjecaj na oblikovanje i provedbu obrazovnih politika.

Aktivnosti:

- Aktivno uključivanje u nacionalna i međunarodna savjetodavna i stručna tijela povezana s obrazovnim politikama.
- Predstavljanje rezultata istraživanja i preporuka u javnim raspravama i stručnim forumima.
- Stvaranje koalicija i savezništava s relevantnim akterima s ciljem zajedničkog zagovaranja promjena u visokom obrazovanju.

Očekivani rezultati: IRO aktivno sudjeluje u oblikovanju obrazovnih politika kroz utemeljene prijedloge i doprinos u stručnim tijelima. Njegovi stavovi prepoznaju se i integriraju u procese odlučivanja, čime se osigurava veći utjecaj na smjer reformi u visokom obrazovanju.

Strateški cilj 2. Osnaživati pojedince u pristupu, sudjelovanju i završetku visokog obrazovanja kroz ciljanu podršku, savjetovanje te poticanje mobilnosti i internacionalizacije.

2.1. Razvijati i pružati usluge informiranja i savjetovanja temeljene na načelu pravičnosti, kako bi svi pojedinci mogli donositi informirane odluke o visokom obrazovanju u Hrvatskoj i inozemstvu.

Aktivnosti:

- Razvoj i pružanje usluga informiranja i savjetovanja za polaznike obrazovanja o mogućnostima studiranja, financiranja studija i cjeloživotnog učenja u Hrvatskoj i inozemstvu, temeljenih na načelu pravičnosti, uz prilagodbu sadržaja i pristupa različitim potrebama učenika i studenata, osobito onih iz skupina u nepovoljnom položaju.
- Provedba edukacije za obrazovne radnike u srednjim školama i visokim učilištima o pravičnosti i uključivosti u obrazovanju, s naglaskom na podršku skupinama u nepovoljnom položaju.
- Razvoj i održavanje digitalnih alata za informiranje i savjetovanje, uključujući mobilne aplikacije, *webinare*, internetske stranice i društvene mreže.

Očekivani rezultati: IRO-ove usluge informiranja i savjetovanja bilježe kontinuirani rast broja korisnika, s povećanim dosegom među skupinama u nepovoljnom položaju. Obrazovni djelatnici osnaženi su za rad u skladu s načelima pravičnosti i uključivosti, a dostupnost i pristupačnost usluga povećana je razvojem digitalnih alata.

2.2. Organizirati provedbu standardiziranih ispita za međunarodnu akademsku mobilnost te edukacije za polaganje istih.

Aktivnosti:

- Provedba standardiziranih testiranja (za ispite IELTS, TOEFL, PTE i dr.) uz osiguravanje potrebnih ljudskih i tehničkih kapaciteta.
- Jačanje suradnje s međunarodnim partnerskim organizacijama za testiranje (British Council, Educational Testing Service, Pearson VUE i dr.).
- Provedba pripremnih tečajeva za standardizirane ispite s ciljem povećanja uspješnosti polaznika i njihovih mogućnosti za međunarodnu akademsku mobilnost.

Očekivani rezultati: Povećan broj kandidata uspješno polaže standardizirane ispite. IRO je prepoznat kao pouzdan centar za provedbu testiranja i pripremnih tečajeva, s razvijenim i stabilnim međunarodnim partnerstvima.

2.3. Organizirati sajmove obrazovanja i druga događanja s ciljem širenja pristupa visokom obrazovanju, poticanja uspješnog završetka studija te promicanja mobilnosti i internacionalizacije visokog obrazovanja.

Aktivnosti:

- Organizacija Festivala studiranja i studentskog života (EduFest) te specijaliziranih međunarodnih sajмова visokog obrazovanja kao mjesta susreta učenika, studenata, obrazovnih institucija, predstavnika javnih ustanova i poslodavaca.
- Organizacija tematskih događanja (tribine, radionice, info dani) usmjerenih na promicanje dostupnosti visokog obrazovanja, podrške tijekom studiranja te mogućnosti mobilnosti i internacionalizacije.

Očekivani rezultati: Održani su sajmovi i događanja koja okupljaju sve veći broj posjetitelja i partnera. IRO je prepoznat kao ključni organizator obrazovnih događanja koja doprinose većem interesu za studij, informiranosti učenika i studenata te jačanju mobilnosti i internacionalizacije.

2.4. Razvijati partnerstva s obrazovnim ustanovama radi širenja doseg i dostupnosti IRO-ovih usluga za učenike, studente i njihove obitelji.

Aktivnosti:

- Uspostava i održavanje formalnih partnerstava sa srednjim školama, visokim učilištima, studentskim organizacijama i organizacijama civilnog društva radi provedbe informiranja, savjetovanja i promotivnih aktivnosti usmjerenih na osnaživanje učenika, studenata i njihovih obitelji za donošenje obrazovnih odluka o nastavku obrazovanja ili prelasku na tržište rada.
- Provedba zajedničkih aktivnosti u partnerskim ustanovama, uključujući radionice, *webinare*, informativne kutke i savjetovanja, prilagođenih različitim potrebama ciljanih skupina.
- Praćenje doseg, zadovoljstva korisnika i učinka partnerskih aktivnosti, uz redovitu prilagodbu pristupa temeljem analize potreba i povratnih informacija.

Očekivani rezultati: Proširena je mreža partnera koji aktivno surađuju s IRO-om na pružanju informacijske i savjetodavne podrške. Usluge IRO-a postaju dostupnije i ciljano usmjerene prema potrebama učenika, studenata i njihovih obitelji, osobito onih iz skupina u nepovoljnom položaju. Povećan je broj korisnika i ojačana vidljivost IRO-a u obrazovnoj zajednici.

Organizacijski ciljevi

Kako bi Institut za razvoj obrazovanja (IRO) uspješno ostvario postavljene strateške ciljeve, nužno je paralelno raditi na jačanju organizacijske strukture i kapaciteta. U razdoblju 2025. - 2030. fokus će biti na sljedećim organizacijskim prioritetima:

1. Unapređivanje upravljačkih i savjetodavnih tijela

Razvoj tematskih mreža u visokom obrazovanju, kako na nacionalnoj tako i na međunarodnoj razini, uključuje uspostavu sheme članstva i zahtijeva prilagodbu modela upravljanja. Za učinkovito vođenje mreža ključno je razviti participativan pristup i mehanizme koji omogućuju aktivno uključivanje članova u oblikovanje strateškog smjera i aktivnosti mreže.

Kako bi se osnažila pripadnost mrežama i potaknula proaktivnost članstva, IRO će razvijati modele participacije koji članovima omogućuju stvarni utjecaj na aktivnosti i razvoj mreža. Istovremeno, za uspješan razvoj mreža bit će nužno okupiti stručnjake iz različitih područja, kako bi se osigurala raznolikost ekspertize potrebne za podršku članstvu te za izradu kvalitetnih programa, analiza i preporuka. Zbog toga će se u sklopu mreža razviti odgovarajuća savjetodavna i radna tijela sastavljena od relevantnih domaćih i međunarodnih stručnjaka, koji će doprinosti strateškom usmjeravanju i operativnoj provedbi aktivnosti mreža.

2. Osnaživanje zaposlenika za rad na obrazovnim politikama u međunarodnom okruženju

Specifičnost i posebnost rada IRO-a kao neovisnog *think-tank*a očituje se u integraciji obrazovnih politika, obrazovne prakse i zagovaračkih aktivnosti u prioritarnim tematskim područjima djelovanja. Takav radni okvir zahtijeva od zaposlenika ne samo visoku razinu stručnosti, već i razvijene vještine analize, komunikacije, zagovaranja i međunarodne suradnje.

Zato će u nadolazećem razdoblju jedan od prioriteta biti sustavno ulaganje u jačanje kapaciteta zaposlenika, uključujući i kontinuirano stručno usavršavanje, razmjenu znanja i međunarodnu mobilnost. Osiguravat će se mogućnosti za profesionalni razvoj kroz sudjelovanje u edukacijama, međunarodnim konferencijama, radnim skupinama i stručnim tijelima na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Time će se dodatno jačati institucionalni utjecaj i vidljivost IRO-a. Osobito će biti važno poticati aktivno umrežavanje zaposlenika s ključnim dionicima u Hrvatskoj i inozemstvu radi razvoja strateških partnerstava, uključivanja u relevantne projekte i dogovaranja konzultantskih angažmana.

S obzirom na to da su prioritetna područja rada IRO-a tematski i strukturno široka - od pravičnosti i uključivosti u obrazovanju, društvenog angažmana u visokom obrazovanju, internacionalizacije i mobilnosti, do razvoja kvalifikacijskih okvira i unapređenja kvalitete visokog obrazovanja - nužno je da zaposlenici razumiju obrazovne sustave i politike iz više perspektiva te budu sposobni djelovati u

kompleksnim, transnacionalnim kontekstima. Upravo će ulaganje u ljudski kapital omogućiti IRO-u da ostane relevantan akter u oblikovanju obrazovnih politika i pouzdan partner za institucije i donositelje odluka u Hrvatskoj i međunarodnom okruženju.

3. Inoviranje u pogledu razvoja novih linija financiranja

Procjenjujemo da će inflatorni pritisci iz okruženja perzistirati do 2030. godine, što dodatno naglašava potrebu za podizanjem ukupnih prihoda IRO-a. Time ćemo osigurati motivirajući financijski okvir za svakog zaposlenika te stabilnost u pokrivanju rastućih operativnih troškova.

U narednom razdoblju fokusirat ćemo se na povećanje prihoda od konzultantskih usluga, koje pokazuju snažan potencijal rasta temeljen na dosadašnjim trendovima. Novi katalog konzultantskih usluga uključivat će kombinaciju postojećih i novih usluga usmjerenih na specifične potrebe obrazovnih institucija i drugih dionika u obrazovanju. Pored toga, nastavit ćemo s prijavama na nacionalne i međunarodne projekte jer takva projektna angažiranost stvara znanja i resurse koje IRO može dugoročno transformirati u održive usluge i programe.

Važan izvor novih prihoda predstavljat će i članski doprinosi kroz novopokrenute tematske mreže, koje se temelje na aktivnoj ulozi članova u njihovom razvoju. Također, nastavit ćemo s pružanjem samofinancirajućih usluga informiranja i savjetovanja za pojedince koji planiraju obrazovanje u Hrvatskoj i inozemstvu, s dodatnim naglaskom na savjetovanje utemeljeno na načelu pravičnosti, koje osigurava prilagođenu podršku osobama iz skupina u nepovoljnom položaju.

Vjerujemo da će ovakva diverzificirana struktura prihoda i široka mreža partnera u međunarodnom kontekstu omogućiti stabilan i kvalitetan rad IRO-a u zahtjevnom razdoblju koje slijedi.

4. Osiguravanje novih uredskih prostorija

Premda trenutačni ured IRO-a zadovoljava sve postojeće i planirane razvojne potrebe organizacije, valja istaknuti da IRO od 2021. godine djeluje u prostoru s komercijalnom cijenom najma. U te smo se uredske prostorije preselili nakon potresa u Zagrebu, budući da su prethodne prostorije, koje smo koristili temeljem povoljnog najma od Grada Zagreba, pretrpjele znatna oštećenja i postale neupotrebljive za rad. Sredstva koja smo prethodno uložili u adaptaciju i opremanje tih prostora nismo uspjeli povratiti, a Grad Zagreb do danas nije ponudio zamjenske prostorije pod istim uvjetima.

Visoka i rastuća cijena komercijalnog najma predstavlja značajan i dugoročno veliki financijski teret za organizaciju. Stoga ćemo do kraja ovog strateškog razdoblja aktivno raditi na pronalasku održivog rješenja, s ciljem dobivanja uredskih prostorija pod povoljnim uvjetima najma, bilo od Grada Zagreba, bilo od nadležnih državnih tijela.

S obzirom na to da je IRO neprofitna udruga koja svojom djelatnošću doprinosi razvoju obrazovnih politika, jačanju kapaciteta obrazovnih institucija i širenju pristupa visokom

obrazovanju u Hrvatskoj i inozemstvu, vjerujemo da postoje opravdani razlozi za podršku u vidu osiguravanja odgovarajućih prostornih uvjeta za daljnji rad i razvoj organizacije od javnih vlasti.

5. Evaluacija postignuća IRO-a u povodu 30. godišnjice djelovanja

U 2029. godini IRO obilježava 30 godina postojanja i djelovanja. Ta obljetnica bit će strateški trenutak za objektivno sagledavanje dosadašnjih postignuća i utjecaja IRO-a kroz provedbu vanjske evaluacije (procjene učinka). Prilikom evaluacije analizirat će se u kojoj su mjeri ostvareni ciljevi prethodnih strateških razdoblja, kakav je bio doprinos IRO-a razvoju obrazovnih politika i praksi u Hrvatskoj i međunarodnom kontekstu te u kojim je područjima moguće dodatno unaprijediti djelovanje organizacije.

Evaluacija će uključivati i konzultacije s vanjskim dionicima, partnerima i korisnicima IRO-ovih usluga, čime se osigurava višestruka perspektiva i transparentnost procesa. Rezultati evaluacije poslužit će kao ključna podloga za izradu novog strateškog plana nakon 2030. godine te će osnažiti institucionalnu refleksiju i pozicioniranje IRO-a kao organizacije s jasnim identitetom, postignućima i dugoročnim doprinosom razvoju visokog obrazovanja.

Ova će obljetnica dodatno poslužiti za jačanje institucionalne vidljivosti i kredibiliteta, kao i za obnavljanje strateških savezništava s domaćim i međunarodnim partnerima.



Institut za razvoj obrazovanja, Prilaz Gjure Deželića 30, 10 000 Zagreb
Tel.+385 1 4817 195, +385 1 4555 151
www.iro.hr, iro@iro.hr