



Institut za razvoj  
obrazovanja

# **PREGLED POSTIGNUĆA 2014.**

**Izvješće o radu Instituta za razvoj obrazovanja u 2014.  
godini**



Institut za razvoj  
obrazovanja

## IMPRESUM

### **Institut za razvoj obrazovanja**

Trg Nikole Zrinskog 9

10000 Zagreb

W: [www.iro.hr](http://www.iro.hr)

E: [iro@iro.hr](mailto:iro@iro.hr)

T: +4555 151

F: +4555 150

Izvešće pripremila: Nina Vranešević Marinić, pomoćnica izvršnog direktora

Zagreb, lipanj 2015.



Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je korisnik institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva za stabilizaciju i/ili razvoj udruge.



## SADRŽAJ

<b>SAŽETAK</b> .....	<b>5</b>
<b>VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2013.-2015.</b> .....	<b>6</b>
<b>POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA</b> .....	<b>7</b>
FINANCIRANJE VISOKOG OBRAZOVANJA .....	7
SOCIJALNA DIMENZIJA VISOKOG OBRAZOVANJA .....	8
OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU .....	10
HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR I CJELOŽIVOTNO UČENJE .....	10
<b>OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE</b> .....	<b>12</b>
SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU .....	12
SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U SAD-U .....	14
EDUKACIJSKE USLUGE .....	15
<b>POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI</b> .....	<b>16</b>
PRISUTNOST U MEDIJIMA .....	16
JAVNA DOGAĐANJA .....	16
RAD U SAVJETODAVNIM TIJELIMA .....	18
MREŽNE STRANICE I DRUŠTVENE MREŽE .....	19
STATISTIKE POSJEĆENOSTI UREDA .....	20
<b>PARTNERI I SURADNICI</b> .....	<b>21</b>
PARTNERSKE INSTITUCIJE .....	21



<b>TIJELA UDRUGE I DJELATNICI .....</b>	<b>24</b>
TIJELA UDRUGE .....	24
DJELATNICI .....	25
<b>FINANCIRANJE .....</b>	<b>26</b>
FINANCIJSKO IZVJEŠĆE .....	26
POPIS DONATORA I PROJEKATA .....	28

## SAŽETAK

Institut za razvoj obrazovanja je u 2014. godini nastavio svoje uspješno djelovanje i rad na ostvarenju svoje misije i ispunjavanju strateških ciljeva, a između glavnih postignuća u 2014. godini, izdvajamo sljedeće:

- **Politike visokog obrazovanja:** IRO je radio na unapređivanju politika visokog obrazovanja u Hrvatskoj, s posebnim naglaskom na zagovaranju socijalne dimenzije visokog obrazovanja, osiguravanju kvalitete, na unapređivanju politika financiranja visokog obrazovanja, povećanju akademske mobilnosti te razvoju Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

Nova **Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske** uvrstila je preporuke IRO-a u strateške ciljeve koji se odnose na osiguravanje učinkovitog i razvojno poticajnog sustava financiranja visokih učilišta te na unapređivanje studentskog standarda uz posebnu skrb za socijalnu dimenziju studiranja. IRO je također aktivno sudjelovao u provedbi i prijavi projekta namijenjenih razvoju Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, novog reformskog instrumenta kojim se uređuje cjelokupni sustav kvalifikacija na svim obrazovnim razinama u Republici Hrvatskoj kroz standarde kvalifikacija temeljene na ishodima učenja i usklađene s potrebama tržišta rada, pojedinca i društva u cjelini.

- **Obrazovno savjetovanje:** IRO je ostao središnje mjesto u Hrvatskoj za informacije o mogućnostima stipendiranja te o mogućnostima studiranja u Hrvatskoj i inozemstvu. IRO je nastavio sa savjetovanjem studenata i učenika o mogućnostima studiranja u Hrvatskoj, SAD-u i u Europi te je organizirao obrazovne sajmove kako bi približio ove informacije javnosti (Sajam stipendija i visokog obrazovanja te Sajam američkih koledža). IRO je također uspješno nastavio uređivati i održavati nacionalni portal o stipendijama [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info) te portal o studiranju u Hrvatskoj (namijenjen stranim studentima) [www.studyincroatia.hr](http://www.studyincroatia.hr).

U 2014. godini 291 studenata i učenika sudjelovalo je na besplatnim grupnim savjetovanjima u IRO-u, 162 polaznika je pohađalo tečaj za pripremu standardiziranih testova te je 212 osoba polagalo standardizirane ispite TOEFL, GMAT i ACT u IRO-u. IRO je u 2014. godini dobio ukupno 12.592 različitih upita, internetske stranice IRO-a imale su oko 1,6 milijuna posjeta godišnje te je 11.000 posjetitelja posjetilo Sajam stipendija i visokog obrazovanja u Zagrebu i Rijeci u organizaciji IRO-a.

IRO je u 2014. godini radio na **ukupno 14 projekata**, od čega izdvajamo provedbu **4 EU IPA (Instrument pretpristupne pomoći) projekta**. IRO je u 2014. godini odaslao **19 priopćenja za javnost** i sudjelovao na **36 javnih događanja**. Rad i postignuća IRO-a temeljena su na suradnji sa svim dionicima u visokom obrazovanju i na partnerstvu s pojedincima i institucijama iz Hrvatske i inozemstva, i to iz svih sektora društva.

Osim programskih postignuća, IRO je u svibnju 2014. godine preselio na **novu adresu na Trgu Nikole Zrinskog 9, Zagreb** i postao korisnikom prostora Grada Zagreba dodijeljenog udruzi. Novi prostor svojom veličinom i dostupnošću odgovara povećanom broju zaposlenika, suradnika, posjetitelja i partnera s kojima IRO redovito radi te povećanom broju aktivnosti koje se održavaju u prostoru.

Zahvaljujemo svim donatorima, partnerima i suradnicima na povjerenju i suradnji.

## VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI 2013.-2015.

### VIZIJA

Institut za razvoj obrazovanja se zalaže za sustav visokog obrazovanja koji će osiguravati jednake obrazovne mogućnosti, voditi se načelom osiguranja kvalitete, promicati međunarodnu suradnju, poticati cjeloživotno učenje te odgovarati potrebama pojedinca i društva.

### MISIJA

Institut za razvoj obrazovanja doprinosi razvoju politika visokog obrazovanja, pruža stručnu podršku institucijama, umrežava domaće i međunarodne stručnjake te omogućava ostvarivanje obrazovnih ciljeva pojedincima u Hrvatskoj i regiji.

### STRATEŠKI CILJEVI

- Poticati unaprjeđenje politika visokog obrazovanja u Hrvatskoj.
- Pružati konzultantske usluge i inovativna rješenja vezana uz razvoj visokog obrazovanja institucijama u Hrvatskoj i regiji.
- Pružati usluge u području akademske mobilnosti i financijskih potpora za visoko obrazovanje pojedincima u Hrvatskoj i regiji.

## POLITIKE VISOKOG OBRAZOVANJA

### FINANCIRANJE VISOKOG OBRAZOVANJA

Financiranje visokog obrazovanja ima presudan utjecaj na politike upravljanja visokim učilištima te na njihovu odgovornost spram potreba pojedinca te društvenog i gospodarskog razvoja Hrvatske. Putem politika financiranja i studentskog standarda utječe se na jednakost pristupa za sve društvene skupine u visoko obrazovanje te se osiguravaju jednake prilike svima za uspješan završetak studija. IRO se zalaže za politike financiranja koje izgrađuju socijalno uključiv i transparentan sustav visokog obrazovanja.

Glavna postignuća u 2014. godini bila su sljedeća:

- **Preporuke o financiranju visokog obrazovanja uvrštene u Strategiju obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske:** IRO je bio aktivno uključen putem radnih skupina u izradu Strategije, posebno u dijelu koji se odnosi na financiranje visokog obrazovanja. Strategija je uvrstila preporuku IRO-a da se financiranje visokih učilišta temelji na tri instrumenta: temeljno financiranje vezano uz broj upisanih, financiranje na temelju postignuća vezano uz broj diplomiranih te projektno financiranje. Uvrštene su i preporuke za unapređenje studentskog standarda kroz povećanje direktnih oblika pomoći studentima u vidu stipendija te stavljanjem većeg naglaska na kriterij potrebe pri dodjeli pomoći studentima. Zaključno, prihvaćeno je da Hrvatska izradi Program unapređenja socijalne dimenzije u visokom obrazovanju, uz analizu pristupa i uspjeha podzastupljenih skupina u visokom obrazovanju.



- **Rad na studiji izvedivosti za studentske kredite u Srbiji, Crnoj Gori i Albaniji:** IRO je radio u svojstvu konzultanata na međunarodnom projektu čiji je cilj bio ispitati izvedivost uspostave regionalnog jamstvenog fonda u Jugoistočnoj Europi koji bi omogućio komercijalnim bankama da nude studentske kredite pod znatno povoljnijim uvjetima u odnosu na trenutne. Na taj bi se način omogućilo studentima srednjih primanja i onima koji imaju ograničen pristup stipendijama da pokriju troškove školarina i životne troškove tijekom studija. Projekt je u prvoj fazi bio usmjeren na Hrvatsku, Bosnu i Hercegovinu te Kosovo, a u drugoj na Srbiju, Crnu Goru i Albaniju. Projekt vode AFC *Consultants International* i Njemačka razvojna banka (*KfW Bankengruppe*), a financira Investicijski okvir za Zapadni Balkan (WBIF).
- **Suradnja na provedbi novog istraživanja EUROSTUDENT o socio-ekonomskih karakteristikama studenata u Hrvatskoj:** IRO je sudjelovao u provedbi online istraživanja EUROSTUDENT o socijalnim i ekonomskim uvjetima studentskoga života kojemu su mogli pristupiti svi studenti preddiplomskog i diplomskog studija u Hrvatskoj. Istraživanje je dio međunarodnoga projekta EUROSTUDENT, čiji je cilj usporediti podatke o studentskim populacijama iz 28 zemalja Europskog prostora visokog obrazovanja. U Hrvatskoj istraživanje provodi Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta u partnerstvu sa Sveučilišnim računskim centrom Sveučilišta u Zagrebu (SRCE), Institutom za razvoj obrazovanja, agencijom Ipsos Puls i Hrvatskom nacionalnom jedinicom mreže Eurydice (EurydiceHr).

## SOCIJALNA DIMENZIJA VISOKOG OBRAZOVANJA

Budući da socijalno uključivanje velikim dijelom ovisi o postignutoj razini obrazovanja, otklanjanje društvenih nejednakosti u visokom obrazovanju igra presudnu ulogu u stvaranju društva jednakih prilika. Pravedno i socijalno uključivo visoko obrazovanje različitim mjerama mora osigurati da upis, uspješno studiranje i završetak studija ovise prvenstveno o sposobnostima studenata, a ne o osobnim karakteristikama i životnim okolnostima koje su izvan neposrednog utjecaja studenata. IRO je zagovarao unapređivanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u okviru spomenutih definicija koje proizlaze iz ministarskih priopćenja Bolonjskog procesa.

Glavna postignuća u 2014. godini bila su sljedeća:

- **Unapređenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja uvršteno u Strategiju obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske:** IRO je sudjelovao u radu radnih skupina za izradu Strategije putem čega je osigurao da je poštivanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja usko vezano uz ciljeve koji se odnose na unapređivanje financiranja visokog obrazovanja i studentskog standarda. Dodatno, jedan od ciljeva strategije je izrada programa unapređenja socijalne dimenzije koji predviđa i osnivanje međusektorske nacionalne skupine za unapređenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja.
- **Socijalna uključivost visokog obrazovanja u Hrvatskoj: analiza stanja (2014.),** Autori: Thomas Farnell, Teo Matković, Karin Doolan, Mirna Cvitan. IRO je sudjelovao u izradi izvješća koje analizira nejednakosti u pristupu visokom obrazovanju u Hrvatskoj i razlike u profilu studentskog tijela među različitim visokim učilištima te utvrđuje koje skupine studenata imaju veće financijsko i radno opterećenje, te koje češće odustaju od studija. Nalazi ovog izvješća trebaju biti temelj za identificiranje glavnih prepreka pristupu visokom obrazovanju, kao i za definiranje



najprikladnijih mjera za uklanjanje tih prepreka i poticanje veće socijalne uključenosti hrvatskog sustava visokog obrazovanja. Izradu izvješća financiralo je Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH.

- U 2014. godini IRO je radio na ukupno **4 projekta koji unapređuju socijalnu dimenziju visokog obrazovanja**:
  - „*Povezivanje socijalnog uključivanja i osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju (E-Quality)*“, čiji je glavni cilj bio razviti socijalno uključive procedure osiguravanja kvalitete na hrvatskim visokim učilištima. Nositelj projekta je IRO, a financira ga Europska komisija kroz IPA sredstva. Više informacija na [www.ipa-equality.eu](http://www.ipa-equality.eu).
  - „*Peer-learning initiative for the social dimension of higher education (PL4SD)*“, čiji je cilj objediniti i sustavno prikazati putem internetske baze podataka primjere dobre prakse u unapređivanju socijalne dimenzije visokog obrazovanja u zemljama članicama Europskog prostora visokog obrazovanja. Na inicijativu IRO-a, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske pristalo je da Hrvatska bude jedna od triju zemalja iz Europe koja je sudjelovala u tematskoj međunarodnoj evaluaciji koja je procijenila do koje se mjere poštuje socijalna dimenzija visokog obrazovanja u Hrvatskoj. Više informacija o projektu na [www.pl4sd.eu](http://www.pl4sd.eu).
  - „*Socijalni identiteti, pristup visokom obrazovanju i odabir studija*“, čiji je cilj bio ispitati sociološke i psihološke čimbenike koji utječu na odluku o (ne)nastavku školovanja na visokoškolskoj razini te na izbor studija. Projekt vodi Institut za društvena istraživanja, a financira Nacionalna zaklada za znanost. Više informacija na [www.idi.hr/sipvoos](http://www.idi.hr/sipvoos).
  - „*Equity-related challenges in education and training, existing measures, assessment, proposals for future measures: NESET country report for Croatia*“, čiji je cilj bio izraditi nacionalno izvješće za Hrvatsku o društvenim nejednakostima na svim razinama obrazovanog sustava. Izvješće je IRO izradio za NESET- *Network of Experts on Social Aspects of Education and Training*, a financirala ga je Europska komisija.



## OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU

Sve od donošenja Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju od 2009. godine, Republika Hrvatska ima nacionalni sustav osiguravanja kvalitete za čiju je provedbu zadužena Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). IRO je, kao stručna organizacija civilnog društva u području visokog obrazovanja, svojim projektima u 2014. godini pridonosio unapređenju i jačanju kulture kvalitete na visokim učilištima. IRO je radio na preporukama vezanima za postupke osiguravanja kvalitete na visokim učilištima koji bi mogli doprijeti unapređenju pravednosti i socijalne uključenosti. Dodatno, IRO je započeo rad na preporukama koje bi trebale približiti rezultate vanjskih evaluacija AZVO-a i odluka Ministarstva znanosti obrazovanja i sporta (MZOS) glavnim dionicima u visokom obrazovanju kao i široj javnosti.

- **IRO je pokrenuo IPA projekt QUALITYWATCH:** Glavni cilj IPA projekta „QUALITYWATCH: Aktivna uloga organizacija civilnog društva u praćenju i promociji kvalitete u visokom obrazovanju u Hrvatskoj (2014.- 2016.)“ je povećati vidljivost javnih politika koje se tiču osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju te povećati pristup već postojećim rezultatima procjena i evaluacija kvalitete visokoobrazovnih institucija.
- **Provedba projekta E-Quality s ciljem uključivanja socijalne dimenzije u nacionalni sustav osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju:** IRO je uspješno provodio projekt „E-Quality“ putem kojeg su razvijeni standardi i kriteriji za unapređivanje socijalne dimenzije visokog obrazovanja, a koji bi trebali biti izvršeni u postupak akreditacije visokih učilišta u Hrvatskoj. Dodatno, razvijen je prijedlog oznake kvalitete za pravednost koju bi dodjeljivao AZVO u postupku akreditacije onim visokim učilištima koja su postigla značajne uspjehe u poštivanju socijalne dimenzije. Time bi se pridonijelo institucionaliziranju socijalne dimenzije u sustavu osiguranja kvalitete. Konačnu odluku o prijedlogu IRO-a će donijeti AZVO i MZOS. Više informacija na [www.ipa-equality.eu](http://www.ipa-equality.eu).
- **IRO sudjelovao u postupku reakreditacije visokih učilišta kao pridruženi član Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje:** izvršni direktor IRO-a Ninoslav Šćukanec je nastavio s radom kao pridruženi član Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Akreditacijski savjet ima važnu ulogu u inicijalnoj akreditaciji i reakreditaciji visokih učilišta i znanstvenih instituta te tematskom vrednovanju u znanosti i visokom obrazovanju RH.

## HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR I CJELOŽIVOTNO UČENJE

Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO) je reformski instrument kojim se uređuje cjelokupni sustav kvalifikacija na svim obrazovnim razinama u Republici Hrvatskoj kroz standarde kvalifikacija temeljene na ishodima učenja i usklađene s potrebama tržišta rada, pojedinca i društva u cjelini. Budući da su u središtu HKO-a ishodi učenja, HKO daje temelje za razvijanje vrednovanja prethodnog učenja (RPL) odnosno daje osnovu za priznavanje i vrednovanje ishoda neformalnog i informalnog učenja, uz obvezno uvođenje sustava osiguravanja kvalitete te jasno propisane procedure provjere kvalitete.

IRO naglašava javnu odgovornost visokih učilišta u pružanju programa cjeloživotnog učenja te u kreiranju fleksibilnih puteva učenja kako bi se osigurala zapošljivost i veća socijalna uključenost što većeg broja građana. IRO je bio aktivno uključen u

proces donošenja Zakona o HKO, te se kontinuirano kroz partnerstvo s visokim učilištima u Hrvatskoj putem projekata bavi njegovim daljnjim razvojem, i to s posebnim naglaskom na izradi standarda kvalifikacija te priznavanju i vrednovanju neformalnog i informalnog učenja. Postignuća u 2014. godini bila su sljedeća:

- **Rada na izradi standarda kvalifikacija:** IRO je u ulozi stručnjaka za politike visokog obrazovanja bio uključen kao jedan od partnera na IPA projektu ME4CataLOgue za izradu kataloga znanja, vještina i kompetencija za studije strojarstva (preddiplomski, diplomski i doktorski studij) temeljenog na ishodima učenja. Najvažniji ishod ovog projekta, koji kao partnere okuplja sve visokoobrazovne institucije iz područja strojarstva u Hrvatskoj, je katalog kvalifikacija u formi prijedloga standarda kvalifikacija u polju strojarstva u Hrvatskoj. Više informacija na: <http://me4catalogue.sfsb.hr/>. Nastavno na uspješnu suradnju sa strojarским fakultetima, IRO je u partnerstvu sa Sveučilištem u Rijeci, Sveučilištem u Osijeku i Rudarsko-geološko-naftnim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu na natječaju „Unaprjeđivanje kvalitete u visokom obrazovanju uz promjenu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira“ prijavio tri nova HKO projekta koja će biti financirana sredstvima iz Europskog socijalnog fonda, a kroz koje će se raditi na izradi standarda kvalifikacija i standarda zanimanja.
- **Predstavnik IRO-a nominiran za rad u nacionalnom savjetodavnim tijelima vezanim uz HKO:** IRO je među donositeljima odluka i ključnim dionicima u visokom obrazovanju prepoznat kao organizacija s višegodišnjim iskustvom i ekspertizom u području politika visokog obrazovanja, te je aktivno bavljeno HKO-om u 2014. godini nastavljeno kroz imenovanje izvršnog direktora IRO-a, Ninoslava Šćukanca, u **članstvo u Nacionalnom vijeću za razvoj ljudskih potencijala**, središnjeg strateškog tijela Republike Hrvatske za razvoj HKO-a. Procjenjuje, vrednuje i usklađuje javne politike, kao što su politika obrazovanja, zapošljavanja, cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i regionalnog razvoja, imajući u vidu njihov utjecaj na razvoj ljudskih potencijala i postizanje strateških ciljeva i konkurentnosti Republike Hrvatske. Više o Vijeću je dostupno na: <http://www.kvalifikacije.hr/nacionalno-vijece>



## OBRAZOVNO SAVJETOVANJE I EDUKACIJSKE USLUGE

### SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU

IRO je i u 2014. godini aktivno radio na informiranju i obrazovanju akademske zajednice i šire javnosti o mogućnostima obrazovanja, profesionalnog usavršavanja i akademske mobilnosti u RH i inozemstvu kao i o mogućnostima financijske potpore za visoko obrazovanje. Na taj način IRO promiče širenje pristupa visokom obrazovanju te pridonosi povećanju međunarodne suradnje i mobilnosti u visokom obrazovanju.

- **Sajam stipendija i visokog obrazovanja:** Jubilarni deseti Sajam stipendija i visokog obrazovanja održao se 14. listopada 2014. u Zagrebu i 16. listopada 2014. u Rijeci. Kao najveći međunarodni obrazovni sajam u Hrvatskoj, Sajam je posjetilo 11.000 ljudi u dva dana, a 70 izlagača iz 17 zemalja predstavilo je svoje studentske i stipendijske programe. Povodom desete godišnjice Sajma snimljen je kratki video koji je dostupan ovdje: <http://vimeo.com/114108361>.

Francuska se kao zemlja partner ovogodišnjeg Sajma predstavila hrvatskoj javnosti putem sudjelovanja brojnih izlagača, uvažениh predavača, predstavnika Veleposlanstva Republike Francuske i Francuskog instituta u Zagrebu. Sajam je također otvorio stručnu i javnu raspravu na temu studentskog standarda u Hrvatskoj, uz sudjelovanje predstavnika Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, visokih učilišta i studentskih organizacija. Više informacija o Sajmu na: <http://www.stipendije.info/hr/sajam/>.



- **Individualno i grupno savjetovanje o studiranju u inozemstvu:** od 1999. godine, IRO je prepoznatljiv kao središnje mjesto u Hrvatskoj za informacije i savjetovanje o mogućnostima studija u Hrvatskoj i inozemstvu. U 2014. godini je ukupno 4.922 osoba kontaktiralo IRO u vezi mogućnosti studiranja u Hrvatskoj i inozemstvu te je IRO održao 28 sesija grupnog savjetovanja na kojima je sudjelovalo 291 posjetitelja. IRO je također nastavio biti i ovlašteni predstavnik za *Central European University* u Budimpešti.
- **Portal Stipendije.info:** portal [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info) predstavlja prvi hrvatski internetski portal posvećen stipendijama koje su dostupne hrvatskim građanima za studij u Hrvatskoj i u inozemstvu. Osnovni cilj portala jest na jednom mjestu skupiti informacije o programima stipendiranja dostupnima hrvatskim građanima. Portal ostaje i dalje najopsežniji i najpopularniji resurs o stipendijama u Hrvatskoj s gotovo 30.000 posjetitelja mjesečno. Dosada je na portalu objavljeno više od 3.800 natječaja za stipendije za studij u Hrvatskoj i inozemstvu.
- **Portal Study in Croatia:** portal [www.studyincroatia.hr](http://www.studyincroatia.hr) je sveobuhvatan izvor informacija o visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj namijenjen međunarodnim studentima. Portal daje pregled hrvatskog sustava visokoga obrazovanja, praktične informacije o postupku prijave na visoka učilišta, o studentskom životu, o vizama te o smještaju i stipendijama. Portal je osmislio i održava IRO, a uredništvo portala čine Agencija za mobilnost i programe Europske unije, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, Agencija za znanost i visoko obrazovanje te Sveučilište u Zagrebu. Održavanje portala financira Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH.



## SAVJETOVANJE O STUDIRANJU U SAD-U

U 2014. godini IRO je nastavio uspješno provoditi kontinuirane aktivnosti kao jedini ovlaštenu *EducationUSA* centar u Hrvatskoj koji pruža informacije o američkom sustavu visokog obrazovanja i mogućnostima studiranja u SAD-u uz potporu *U.S. Department of State* i Američkog veleposlanstva u Zagrebu.

- **Individualna i grupna savjetovanja:** IRO je pružao savjete o studiranju u SAD-u putem telefona, e-maila te putem individualnih i grupnih savjetovanja u prostorijama IRO-a. U 2014. godini je ukupno 7.510 osoba kontaktiralo IRO u vezi mogućnosti studiranja u SAD-u (990 posjetitelja, 1.953 telefonskih upita). Osim redovnih individualnih i grupnih savjetovanja IRO je organizirao obrazovna savjetovanja koja su održali studenti američkih sveučilišta.
- **Informativna događanja o studiranju u SAD-u:** IRO je 2014. godine organizirao informativna događanja o mogućnostima studiranja u SAD-u u 5 hrvatskih gradova na kojima je sudjelovalo više od 1.100 posjetitelja. Između ostalih, IRO je posjetio Američke kutke u Zadru, Rijeci i Vukovaru zajedno s predstavnicima Američkog veleposlanstva u Zagrebu i stipendistima programa Fulbright. Snimka posjeta Američkim kutcima je dostupna ovdje: <http://vimeo.com/86702875>.
- **Tjedan međunarodnog obrazovanja:** u suradnji s Američkim veleposlanstvom u Zagrebu, IRO se u studenom 2014. priključio svjetskoj proslavi Tjedna međunarodnog obrazovanja. IRO je posjetiteljima ponudio raznolik program besplatnih grupnih savjetovanja o studiranju u SAD-u, posebnih savjetovanja sa stipendistima prestižnog programa Fulbright, kao i posebnih savjetovanja za uspješno polaganje testova i pisanje prijavnih eseja za studij u SAD-u.
- **EducationUSA Southeastern Europe Fair:** IRO je 25. ožujka 2014. organizirao prvi EducationUSA sajam u Hrvatskoj, kao dio obrazovne turneje američkih sveučilišta u 8 europskih gradova. Sajam je privukao više od 500 srednjoškolaca i studenata, te je na njemu izlagalo Američko veleposlanstvo u Zagrebu, predstavnici 8 američkih sveučilišta i Institut za razvoj obrazovanja kao ovlaštenu EducationUSA centar u Hrvatskoj.



## EDUKACIJSKE USLUGE

Standardizirani testovi se koriste prilikom upisa na studijske programe u inozemstvu, prijava na natječaje za stipendije, zapošljavanja kao potvrda o znanju stranog jezika te u brojne druge svrhe. IRO je u 2014. godini pružao besplatne informacije i savjete o brojnim standardiziranim testovima te nudio pripreme tečajeva za sljedeće testove: **TOEFL iBT** (*Test of English as a Foreign Language*), **GMAT** (*Graduate Management Admission Test*), **GRE** (*Graduate Record Examination*), **SAT** (*Scholastic Aptitude Test*), **ACT** (*American College Testing*) te **IELTS - International English Language Testing System**. U 2014. godini je 160 polaznika pohađalo tečaj za pripremu standardiziranih testova u IRO-u. Osim pripremnih tečajeva, IRO u svojim prostorijama nudi polaganje ispita TOEFL, GMAT i ACT za koje je ovlašteni testing centar te je u 2014. godini 212 osoba polagalo TOEFL, GMAT i ACT ispite u IRO-u.



## POKAZATELJI POSTIGNUĆA I VIDLJIVOST U JAVNOSTI

### PRISUTNOST U MEDIJIMA

U 2014. godini IRO je objavio 19 priopćenja za javnost. Sva priopćenja su dostupna na internetskoj stranici: <http://iro.hr/hr/o-nama/odnosi-s-javnoscu/priopcenja-za-javnost/>.

Na temelju priopćenja za javnost koja je poslao IRO, u 2014. godini je objavljeno ukupno **112 članka, priloga i najava** o IRO-u na televiziji, radiju i u tiskanim medijima. Na internetskim stranicama i portalima objavljena su ukupno **103 članka i najave**. Sadržaj spomenutih objava se odnosi na razvoj pojedinih politika visokog obrazovanje te na informiranje i savjetovanje o mogućnostima u visokom obrazovanju u Hrvatskoj i inozemstvu.

Svi isječci iz medija o IRO-u dostupni su u elektronskom obliku na internetskoj stranici: <http://www.iro.hr/hr/o-nama/odnosi-s-javnoscu/isjecci-iz-medija/>, a snimke audio- i video-isječaka iz medija dostupne su na stranici: <http://vimeo.com/irohr>.

### JAVNA DOGAĐANJA

Predstavnici IRO-a su u 2014. godini sudjelovali na ukupno 36 događanja u Hrvatskoj i inozemstvu, od čega je IRO bio organizator za ukupno deset događanja. Popis svih događanja te popratna fotogalerija dostupni su na internetskoj stranici: <http://iro.hr/hr/o-nama/odnosi-s-javnoscu/dogadjanja/>. Niže u tekstu izdvajamo najznačajnija događanja u 2014.:



## NACIONALNA DOGAĐANJA NA TEMU POLITIKA VISOKOG OBRAZOVANJA

- **Međunarodna konferencija: Me4cataLogue International Professional Conference** (03.12.2014., Slavonski Brod  
Organizator: Strojarski Fakultet u Slavonskom Brodu)
- **Konferencija: Obrazovanje, znanost i razvoj ljudskih potencijala** (03.10.2014. - 05.10.2014., Rabac, Organizator:  
Akademija za politički razvoj (APR))
- **Tribina: Fokus: mladi -Što garantiramo mladima?** (07.03.2014., Zagreb; Organizator: Mreža mladih Hrvatske)
- **Projektni seminar: Zajednički seminar o povezivanju osiguravanja kvalitete i socijalne uključenosti , projekt IPA E-Quality** (28.02.2014., Rijeka; Organizator: Institut za razvoj obrazovanja)

## MEĐUNARODNA DOGAĐANJA NA TEMU POLITIKA VISOKOG OBRAZOVANJA

- **Studijsko putovanje: Study visit IPA projekta e4corner** (27.10.2014. - 29.10.2014., Graz, Organizator: Strojarski  
Fakultet u Slavonskom Brodu)
- **Stručni posjet: Stručni posjet Centru za studij visokoškolskih politika na Sveučilištu Twente, Nizozemska (Center for  
Higher Education Policy Studies-CHEPS, University of Twente)**  
(24.06.2014. - 27.06.2014., Enschede; Organizatori: IRO i CHEPS)
- **Studijski posjet: Studijski posjet Srbiji i Crnoj Gori za studiju izvedivosti za studentske kredite u Jugoistočnoj Europi**  
(15.05.2014. - 22.05.2014. i 06.04.2014. - 11.04.2014.; Beograd i Podgorica; Organizator: AFC Consultants  
International)

## OBRAZOVNI SAJMOVI

- **Sajam stipendija i visokog obrazovanja - Zagreb & Rijeka** (14 i 16.10.2014., Nacionalna i sveučilišna knjižnica u  
Zagrebu; Filozofski fakultet Sveučilišta u Rijeci)
- **EducationUSA Southeastern Europe Fair** (25.03.2014., hotel Westin u Zagrebu)
- **Tjedan međunarodnog obrazovanja** (17.-21.11.2014., Institut za razvoj obrazovanja)

## PREDAVANJA NA TEMU STUDIRANJA U INOZEMSTVU

- **Informativna događanja o studiranju u SAD-u u Američkim kutcima** (15.-22.1.2014. u Zadru, Rijeci i Vukovaru)
- **Serija obrazovnih savjetovanja o studiranju u SAD-u u srednjim školama** (prosinac 2013.- siječanj 2014. u Športskoj  
gimnaziji, listopad - prosinac 2014. u XV.gimnaziji u Zagrebu)

## RAD U SAVJETODAVNIM TIJELIMA

### **Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), Akreditacijski savjet**

Nadležno tijelo: AZVO

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec

### **Nacionalno vijeće za razvoj ljudskih potencijala**

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Predstavnik: Ninoslav Šćukanec

### **Upravno vijeće Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja (NCVVO)**

Nadležno tijelo: NCVVO

Predstavnik IRO-a: Ninoslav Šćukanec

### **Radna skupina za izradu strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske / Skupina za visoko obrazovanje / Pod-skupina za resurse za u visokom obrazovanju**

Nadležno tijelo: Vlada RH

Predstavnik: Thomas Farnell

### **Radna skupina za otklanjanje prepreka mobilnosti u sustavu obrazovanja RH**

Nadležno tijelo: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Predstavnik: Thomas Farnell

### **Radna skupina za uspostavu Nacionalnog foruma za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje**

Nadležno tijelo: Hrvatski zavod za zapošljavanje

Predstavnica: Nina Vranešević Marinić

## MREŽNE STRANICE I DRUŠTVENE MREŽE

### GLAVNE STRANICE:

- **Mrežna stranica IRO-a:** [www.iro.hr](http://www.iro.hr): Ukupna posjećenost stranice u 2014. godini bila je 743.104 (prosječno 61.925 posjetitelja mjesečno).
- **Portal o stipendijama:** [www.stipendije.info](http://www.stipendije.info): Ukupna posjećenost stranice u 2014. godini bila je 836.922 (prosječno 69.744 posjetitelja mjesečno).

### DRUŠTVENI MEDIJI:

- **Facebook zajednica Instituta za razvoj obrazovanja** - [www.facebook.com/iro.hr](http://www.facebook.com/iro.hr): sadrži sve vijesti o radu IRO-a. Ova stranica je do kraja 2014. godine imala 3.392 članova.
- **Facebook zajednica „Tražim stipendiju“** - [www.facebook.com/trazim.stipendiju](http://www.facebook.com/trazim.stipendiju): usko vezana uz portal Stipendije.info, ova stranica sadrži ključne vijesti o natječajima za stipendije, zanimljivosti o stipendijama te rezultate raznih natječaja. Ova stranica je do kraja 2014. godine imala 14.019 članova.
- **Facebook zajednica „Želim studirati u inozemstvu“** - <https://www.facebook.com/studiranje.u.inozemstvu>: stranica sadrži sve informacije i savjete o studiranju u inozemstvu na jednom mjestu. Ova stranica je do kraja 2014. godine imala 9.736 člana.
- **IRO na Vimeo-u:** osim Facebooka, IRO je također razvio stranicu u sklopu društvene mreže **Vimeo** (<http://vimeo.com/irohr>), kako bi mogao objaviti audio- i video-isječke iz medija.

### PROJEKTNE STRANICE:

- [www.ipa-equality.eu](http://www.ipa-equality.eu): mrežna stranica projekta "E-Quality: Povezivanje socijalnog uključivanja i osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju".
- [www.studyincroatia.hr](http://www.studyincroatia.hr): nacionalni portal o visokom obrazovanju u Hrvatskoj namijenjen stranim studentima.
- [www.tempus-access.info](http://www.tempus-access.info): mrežna stranica projekta "Prema pravednom i transparentom pristupu visokom obrazovanju u Hrvatskoj (ACCESS)".
- [www.pl4sd.eu](http://www.pl4sd.eu): mrežna stranica projekta "PL4SD - Peer Learning Initiative for the Social Dimension".
- <http://me4catalogue.sfsb.hr/>: mrežna stranica projekta „ME4CataLogue: Hrvatski katalog znanja, vještina i kompetencija za studije strojarstva (preddiplomski, diplomski i doktorski studij) temeljen na ishodima učenja".
- <http://e4corner.sfsb.hr/>: mrežna stranica projekta „e4corner: poticanje poduzetništva u obrazovanju inženjera strojarstva - ključ za bolje zapošljavanje".



## STATISTIKE POSJEĆENOSTI UREDA

Vrsta posjećenosti	2014. godina
Posjetitelji ureda	1.453
Polaznici tečajeva	160
Polagatelji ispita	212
Polaznici grupnih savjetovanja	291
Telefonski promet	2.781
E-mail promet	12.284
<b>Ukupno</b>	<b>17.181</b>

## PARTNERI I SURADNICI

Institut za razvoj obrazovanja (IRO) je putem svojih programa i projekata radio s više od **100 institucija** iz Hrvatske i inozemstva iz svih sektora društva: državnim institucijama i tijelima lokalne samouprave, visokim učilištima, privatnim tvrtkama, medijima, organizacijama civilnoga društva i studentskim udrugama. IRO je također usko surađivao na zajedničkim projektima s **brojnim stručnjacima i vanjskim suradnicima**. Zahvaljujemo svim partnerima i partnerskim institucijama na suradnji, podršci i povjerenju u 2014. godini te se radujemo nastavku suradnje. U nastavku izdvajamo ključne partnere IRO-a u 2014. godini:

### PARTNERSKE INSTITUCIJE

#### **E-QUALITY: Povezivanje kvalitete i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju u Hrvatskoj**

- Agencija za znanost i visoko obrazovanje
- Institut za društvena istraživanja u Zagrebu
- Sveučilište u Rijeci
- Sveučilište u Zadru
- Veleučilište "Marko Marulić" u Kninu
- Udruga za razvoj visokoga školstva „Universitas“

#### **ME4Catalogue: Hrvatski katalog znanja, vještina i kompetencija za studije strojarstva temeljen na ishodima učenja**

- Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu, Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
- Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje, Sveučilište u Splitu
- Fakultet strojarstva i brodogradnje, Sveučilište u Zagrebu
- Tehnički fakultet, Sveučilište u Rijeci

#### **e4corner@mefsb - Poticanje poduzetništva u obrazovanju inženjera strojarstva - ključ za bolje zapošljavanje**

- Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu, Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

- Hrvatski zavod za zapošljavanje, Područni ured Slavonski Brod
- Hrvatska gospodarska komora - Županijska komora Slavonski Brod
- Industrijski Park Nova Gradiška
- Centar za tehnološki razvoj - Razvojna agencija Brodsko-posavske županije

#### **PL4SD: Peer learning initiative for the social dimension**

- Institute for Advanced Studies, Vienna (Austrija)
- European Students' Union (Belgija)
- DZHW-German Centre for Research on Higher Education and Science Studies (Njemačka)

#### **Socijalni identiteti, pristup visokom obrazovanju i odabir studija**

- Institut za društvena istraživanja u Zagrebu

#### **Istraživanje kapaciteta studentskih organizacija u Hrvatskoj za korištenje EU fondova**

- Institut za javne financije

### **EDUQUALITY: Education for equal opportunities at Croatian universities**

- Sveučilište u Zagrebu
- Sveučilište u Dubrovniku
- Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
- Sveučilište u Rijeci
- Sveučilište u Splitu
- Sveučilište u Zadru
- Hrvatski studentski zbor
- University of Strathclyde (Velika Britanija)
- University of Gothenburg (Švedska)
- Masaryk University (Češka)
- Aarhus University (Danska)

### **Feasibility study for higher and professional education finance in Southeast Europe**

- KfW - Kreditanstalt für Wiederaufbau (Njemačka razvojna banka) (Njemačka)
- AFC Consultants International (Njemačka)

### **Study in Croatia**

- Agencija za mobilnost i programe Europske Unije
- Agencija za znanost i visoko obrazovanje
- Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta
- Sveučilište u Zagrebu

### **HEISEE: Higher Education Initiative for Southeast Europe**

- Institute for Higher Education, Sveučilište Georgia (SAD)
- Institut za društvena istraživanja u Zagrebu
- Agencija za znanost i visoko obrazovanje

### **Sajam stipendija i visokog obrazovanja (2014.)**

#### Zemlja partner:

- Veleposlanstvo Republike Francuske, Espace Campus France Croatie, Francuski institut u Zagrebu

#### Glavni partneri:

- Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu
- Sveučilište u Zagrebu
- Sveučilište u Rijeci

#### Zlatni sponzor:

- Dukat mliječna industrija d.d.

#### Srebrni sponzori:

- RIT Croatia
- UniWorld

#### Donatori i pokrovitelji:

- Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH
- Agencija za mobilnost i programe Europske Unije
- Grad Rijeka
- Primorsko-goranska županija

#### Pokrovitelji:

- Predsjednik Republike Hrvatske
- Ministarstvo gospodarstva RH
- Ministarstvo rada i mirovinskog sustava RH
- Rektorski zbor visokih učilišta Republike Hrvatske
- Vijeće Veleučilišta i visokih škola
- Hrvatska gospodarska komora
- Hrvatska udruga poslodavaca

#### Medijski pokrovitelji:

- Večernji list
- Novi list
- T-portal
- Lider
- Radio Rijeka
- Školske novine
- H-alter
- škole.hr
- srednja.hr
- studentski.hr
- Televizija student
- Radio Student
- Radio Sova

#### Partneri u promociji:

- AEGEE Zagreb
- AIESEC Rijeka
- AIESEC Zagreb
- BEST Zagreb
- BIUS (Udruga studenata biologije)
- CroMSIC Rijeka
- CroMSIC Zagreb

### Sajam stipendija i visokog obrazovanja (2014.) - nastavak

- ELSA Rijeka
- ELSA Zagreb
- ESN Rijeka
- ESN Zagreb
- eStudent
- Europske sveučilišne igre Zagreb Rijeka 2016
- Fakultetski odbor svih studenata Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci
- Financijski klub
- Hrvatska studentska asocijacija
- IAESTE Croatia
- Klub studenata FPZG-a
- Klub studenata sociologije Diskrepancija
- Perpetuum Lab
- PRIMUS (Prirodoslovno matematička udruga studenata)
- Riječka debatna unija
- Riječki športski sveučilišni savez
- Riteh Racing Team
- Studentska udruga Pravnika
- Studentski zbor Filozofskog fakulteta u Rijeci
- Studentski zbor Sveučilišta u Rijeci
- Udruga studenata filozofije Furija
- Udruga studenata sociologije Anomija

- Udruga za promicanje projektne kulture "EU klub"
- Udruženje studenata psihologije "Psirius"
- Vijeće studenata veleučilišta i visokih škola RH
- USBRI (Udruga studenata biotehnologije Sveučilišta u Rijeci)

### Informiranje i savjetovanje o visokom obrazovanju

- *EducationUSA*, Mreža obrazovnih savjetnika (SAD)
- *U.S. Department of State, Bureau of Educational and Cultural Affairs* (SAD)
- Veleposlanstvo Sjedinjenih Američkih Država u RH
- EF - *International Language Schools* (Švicarska)
- ETS - *Educational Testing Service* (SAD)
- GMAC - *Graduate Management Admission Council* (SAD)
- ACT - *American College Testing* (SAD)
- IIE - *Institute of International Education Budapest* (Mađarska)
- *Central European University* (Mađarska)
- *Open Society Institute* (SAD; Velika Britanija)
- *American Councils for International Education* (SAD)



## TIJELA UDRUGE I DJELATNICI

### TIJELA UDRUGE

#### SKUPŠTINA

Članovi skupštine Instituta za razvoj obrazovanja (IRO) su:

- Danijela Dolenc
- Karin Doolan
- Thomas Farnell
- Martina Kado
- Ognjenka Manojlović
- Ana Marinović
- Lana Ofak
- Ivana Puljiz
- Ninoslav Šćukanec
- Nedeljko Vareškić
- Nina Vranešević Marinić

#### IZVRŠNI ODBOR

Članovi Izvršnog odbora su:

- Thomas Farnell (do 31.10. 2014.)
- Ninoslav Šćukanec
- Nedeljko Vareškić
- Nina Vranešević Marinić

#### PREDSJEDNIK

Predsjednik IRO-a je Ninoslav Šćukanec

#### NADZORNI ODBOR

Članovi Nadzornog odbora su:

- Danijela Dolenc
- Karin Doolan
- Ognjenka Manojlović



## DJELATNICI

U 2014. godini IRO je zapošljavao ukupno 12 djelatnika od čega 9 na stalnim radnim mjestima, zatim 12 vanjskih suradnika i 8 volontera/ki.

### ZAPOSLENI

- mr.sc. Ninoslav Šćukanec, izvršni direktor
- Thomas Farnell, MA, voditelj programa (do 31.10.2014.)
- Nina Vranešević Marinić, prof., voditeljica projekta
- Nedeljko Vareškić, dipl.ing., voditelj financija
- Ana Marinović, dipl.oec., voditeljica projekta (do 31.07.2014.)
- Sandra Tomaš, voditeljica projekta (od 01.08.2014.)
- Sandra Dobrić, dipl. gal. i rus., voditeljica projekta
- Iva Mara Ljuština, prof., projektna asistentica (do 26.10.2014.)
- Danijela Aračić, mag. soc., administrativna asistentica
- Ivana Marković, mag.soc. i fil., voditeljica projekta (od 01.08.2014.)
- Nikola Baketa, mag.pol., asistent za politike visokog obrazovanja (od 01.01.-30.06.2014.)
- Matija Sinković, dipl.soc., voditelj projekta (od 01.11.2014.)

### VANJSKI SURADNICI

- Maja Balen, projektna asistentica
- Ana Mihaljević, projektna asistentica
- Ana Predovan Miletić, nastavnica pripremnih tečajeva
- Jelena Beban-Brkić, nastavnica pripremnih tečajeva
- Marija Šimić, nastavnica pripremnih tečajeva
- Iva Jurišić, nastavnica pripremnih tečajeva (matematika)
- Filip Romanić Kristensen nastavnik pripremnih tečajeva (matematika)
- Gorana Aras-Gazić, nastavnica za tečajeve SAT/GRE/GMAT (matematika)
- Mia Trcol, nastavnica za tečajeve TOEFL, GMAT, GRE
- Dora Fila Butković, nastavnica za tečajeve TOEFL, SAT, ACT
- Matt von Brauchitsch, nastavnik za TOEFL tečaj
- Tina Zebić, nastavnica za tečajeve TOEFL, SAT, ACT

### VOLONTERI

#### Akademski godina 2013./2014.

- Mateja Mirt, asistentica za uredske poslove
- Maja Balen, asistentica za obrazovno savjetovanje
- Slaven Branislav Babić, asistent za stipendije
- Zvonimir Karamatić, asistent za stipendije i komunikacije
- Ivana Šustić, asistentica za stipendije
- Anamarija Delić, asistentica za marketing
- Mateja Potroško, asistentica za komunikacije
- Ana Vrbičić, asistentica za javne politike



## FINANCIRANJE

### FINANCIJSKO IZVJEŠĆE

#### IZVORI FINANCIRANJA

Financiranje IRO-a regulirano je Statutom u okviru odredaba koje stoje u Članku 19.: "Udruga je neprofitna organizacija, a financira se:

- Iz projekata prema proračunu od određenog donatora.  
Rad na realizaciji projekata financira donator, prema financijskom planu.
- Iz donacija, darova, dobrovoljnih priloga.
- Iz sredstava dobivenih za rad iz odgovarajućih državnih fondova.
- Iz članarina.
- Iz prihoda od njenih dopuštenih djelatnosti.
- Iz drugih izvora predviđenih zakonom.

U slučaju dobiti, ista će se upotrijebiti za promicanje djelatnosti Udruge".



## RAČUN PRIHODA I RASHODA ZA 2014. GODINU

PRIHODI	
<b>Prihodi od pružanja usluga</b>	<b>826.889</b>
<b>Prihodi od članarina</b>	<b>140.950</b>
<b>Prihodi po posebnim propisima</b>	<b>0</b>
<b>Prihodi od donacija</b>	<b>1.426.654</b>
Prihodi od donacija iz državnog proračuna	362.922
Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	16.500
Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	495.229
Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	551.703
Prihodi od građana i kućanstava	300
<b>Prihodi od imovine</b>	<b>25.974</b>
<b>Ostali prihodi</b>	<b>624</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.421.091</b>

RASHODI	
<b>Rashodi za radnike</b>	<b>1.134.148</b>
Plaće	955.017
Ostali rashodi za radnike	32.038
Doprinosi na plaće	147.093
<b>Materijalni rashodi</b>	<b>836.212</b>
<b>Naknade troškova radnicima</b>	<b>106.026</b>
Službena putovanja	66.174
Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	39.045
Stručno usavršavanje radnika	807
<b>Naknade članovima upredstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima</b>	<b>0</b>
<b>Naknade volonterima</b>	<b>0</b>
<b>Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa</b>	<b>8.070</b>
Naknade troškova službenih putovanja	8.070
<b>Rashodi za usluge</b>	<b>605.403</b>
Usluge telefona, pošte i prijevoza	48.157
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	115.021
Usluge promidžbe i informiranja	11.615
Komunalne usluge	16.195
Zakupnine i najamnine	74.236
Intelektualne i osobne usluge	173.606
Računalne usluge	31.039
Ostale usluge	135.534
<b>Rashodi za materijal i energiju</b>	<b>96.868</b>
<b>Ostali nespomenuti materijalni rashodi</b>	<b>19.845</b>
<b>Rashodi amortizacije</b>	<b>28.243</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>19.801</b>
<b>Donacije</b>	<b>0</b>
<b>Ostali rashodi</b>	<b>39.022</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>2.057.426</b>
<b>VIŠAK PRIHODA</b>	<b>363.665</b>

## POPIS DONATORA I PROJEKATA

IRO je ostvario gore navedene rezultate i postignuća zahvaljujući institucijama koje su nas potpomogle putem donacija i projekata te im ovom prilikom posebno zahvaljujemo na povjerenju i suradnji. Niže u tekstu se nalazi popis donatora novougovorenih projekata IRO-a u 2014. godini.

### HRVATSKE INSTITUCIJE

2014. godina

- **Agencija za mobilnost i programe EU**, Donacija za Sajem stipendija i visokog obrazovanja
- **HT - Hrvatske telekomunikacije d.d.**, Donacija pristupa Internetu
- **Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH**, Održavanje portala "Study in Croatia"
- **Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH**, Stručne usluge za sudjelovanje u provedbi istraživanja EUROSTUDENT V u Republici Hrvatskoj
- **Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH**, Donacija za Sajem stipendija i visokog obrazovanja
- **Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva RH**, Institucionalna podrška 2014-2016
- **Primorsko-goranska županija**, Donacija za Sajem stipendija i visokog obrazovanja
- **Sveučilište u Rijeci**, Donacija za Sajem stipendija i visokog obrazovanja
- **Sveučilište u Zagrebu**, Donacija za Sajem stipendija i visokog obrazovanja
- **Grad Zagreb**, Poticanje mladih na stjecanje visokog obrazovanja u akademsku mobilnost (2014): informiranje i savjetovanje mladih o mogućnostima studiranja i financijske potpore za studij u Hrvatskoj i inozemstvu
- **Hrvatska zaklada za znanost**, Socijalni identiteti pristup visokom obrazovanju i odabir studija

### INOZEMNE INSTITUCIJE

2014. godina

- **AFC Consultants International**, Feasibility Study and Preparation of a Pilot Project for Higher and Professional Education Finance in Southeast Europe
- **Cardiff University**, NESET Country Report for Croatia
- **Embassy of The United States in Zagreb**, Supporting EducationUSA center at IDE: increasing attractiveness of U.S. higher education in Croatia
- **Francuski institut u Hrvatskoj**, Donacija za Sajem stipendija i visokog obrazovanja
- **Institute for International Education**, EducationUSA Higher Education Fair
- **U.S. Department of State, The Bureau of Educational and Cultural Affairs (ECA)**, Advancing the visibility and attractiveness of U.S. higher education in Croatia through innovative outreach, targeted partnerships and consistent EducationUSA branding
- **European Comission, IPA - Human Resources Development**, E-Quality: Linking quality and social inclusion in higher education in Croatia
- **European Comission, Lifelong Learning Programme**, Peer-Learning Initiative for the Social Dimension



- **European Comission, IPA- Human Resources Development, e4 corner@mefsb: entrepreneurship in engineering education initiative - key to better employability**
- **European Comisson, IPA - Human Resources Development, ME4CataLOgue (Mechanical Engineering for Catalogue) - Croatian Catalogue of knowledge, skills and competences for Mechanical Engineering studies (Bachelor, Master and Doctoral study programmes) based on learning outcomes**
- **European Comission, IPA - Transition Assistance and Institution Building Component for 2011, QUALITYWATCH: Croatian Higher Education Quality Watchdog.**